

비즈엠파트너즈

주요 컨설팅 분야 소개

2022. 01





CONTENTS

I 비즈엠파트너즈 소개

II 주력 사업분야

III 컨설팅 사례

IV 비즈엠파트너즈 컨설팅의 특징점

1. 기업 연혁

비즈엠파트너즈의 미션은 다양한 산업분야에서의 ERP 구현을 위한 프로세스 컨설팅 및 구축 Know-How를 토대로 고객의 Needs를 해결할 솔루션을 제공하는 것입니다

회사명	주식회사 비즈엠파트너즈 (Biz-M Partners Inc.)	대표이사	노동수
사업분야	1.경영컨설팅 2.정보시스템 통합 자문 및 구축 3.마케팅 및 사업개발 컨설팅		
주소	(본사) 대전광역시 서구 청사로 136 대전무역회관 R1276호 (지사) 경기도 성남시 분당구 수내동 16-2 동부루트빌딩 616호		
전화번호	031-726-1354		
회사 설립년도	2016년 9월 1일		
주요 연혁	<ul style="list-style-type: none"> • 2016년 : 비즈엠 창업 • 2019년 : (주)녹십자셀 ERP 구축을 위한 PI 컨설팅 • 2019년 : 한국가스기술공사 차세대정보시스템 구축을 위한 BPR/ISP • 2020년 : (주)비즈엠파트너즈 법인 전환 • 2020년 : 케이씨그룹 ERP10 적용을 위한 마스터플랜 수립 컨설팅 • 2020년 : 한국조폐공사 차세대ERP 구축을 위한 BPR/ISP • 2020년 : (주)하이랜드푸드 ERP10 구축을 위한 PI • 2020년 : 한국가스기술공사 차세대ERP(ERP10) 구축 PMO • 2021년 : 한국가스기술공사 차세대ERP(ERP10) 구축 사업관리 • 2021년 : (주)대우에스티 통합법인 정보시스템 진단 • 2021년 : 강원랜드 ERP 재구축 타당성 검토 용역 		

2. 사업 분야

비즈엠파트너즈의 경험은 전자, 화학, 공공서비스, 전선 제조, 조선, 제지 등 다양하고 오랜 산업 경력을 바탕으로 ERP, PI, ISP, 사업 개발 분야에 특화되어 있습니다

■ 주 사업분야

- 정보화사업계획(BPR/ISP)
 - 공공기관 및 기업 ERP 도입
- ERP 도입 컨설팅
 - 생산, 물류, 자재, 구매, 설비관리, 영업, 회계
 - 더존 ERP10, SAP, Orade ERP
- 프로세스 혁신(PI)
 - 업무개선 및 효율화
- PMO(Project Management Office) 운영
 - ERP 구축 사업 관리
- 마케팅 컨설팅
 - 신규사업 모델개발
 - 사업성 평가

■ 경험산업(소속 컨설턴트 경험 포함)

- 삼성그룹사
 - 삼성전자, 삼성중공업, 삼성SDI, 삼성석유화학, 삼성전기, 삼성SDS, 삼성에버랜드, 삼성종합화학
- 공기업/공공기관
 - 대법원, 한국조폐공사, 한국가스기술공사, 정보통신산업진흥원(NIPA), 강원랜드, 제주개발공사, 중소기업물류센터
- 화학
 - 남해화학, 울촌화학, 한화, 효성
- 기타
 - 녹십자셀, 대상(청정원), 코오롱, 대한전선, STX조선, 넥센, 태광실업, SK하이닉스, 한솔제지, 하이랜드푸드, 현대중공업, KT, 현대백화점, 대우조선해양, 대우에스티 등

3. 핵심인력 소개

비즈엠파트너즈는 주요 SI 및 컨설팅 회사 출신들로 구성된 전문가팀을 보유하고 있으며, 우리의 경력은 대부분의 업종을 커버하고 있습니다(핵심인력外 분야別 컨설턴트 재직中)

공학박사
대표이사

노동수

국내 최대 IT기업 경험

상장기업 임원 경험

다수의 컨설팅경험

관련분야 경험: 26년



다양한 IT부문 사업경험

- (전)한양대학교 산업융합학부 겸임교수(서울캠퍼스)
- (전)뉴질랜드 오클랜드대학교 전산학부 방문교수
- (전)현대오일뱅크 전략기획실 담당임원
- (전)대한전선 그룹 IT총괄임원 (CIO)
- (전)삼성SDS 그룹장
- 대우에스티 통합법인 정보시스템 진단
- 한국가스기술공사 ERP구축 PMO
- 한국조폐공사 ERP구축을 위한 BPR/ISP
- 한국가스기술공사 ERP구축을 위한 BPR/ISP
- 녹십자셀 ERP구축을 위한 BPR/PI
- 율촌화학 ERP구축을 위한 PI
- NIPA 신사업 모델개발 컨설팅
- 대한전선 ERP & 세일즈파이프라인
- 삼성전자반도체 설비관리(MAXIMO)
- 대상 청정원 ERP 구축을 위한 BPR/ISP
- 넥센 ERP도입을 위한 BPR/ISP
- 남해화학 BPR/ISP
- 삼성중합화학 생산수율관리 시스템 구축
- 삼성BP화학 공정관리 시스템 구축
- 대법원 호적정보화 사업 총괄

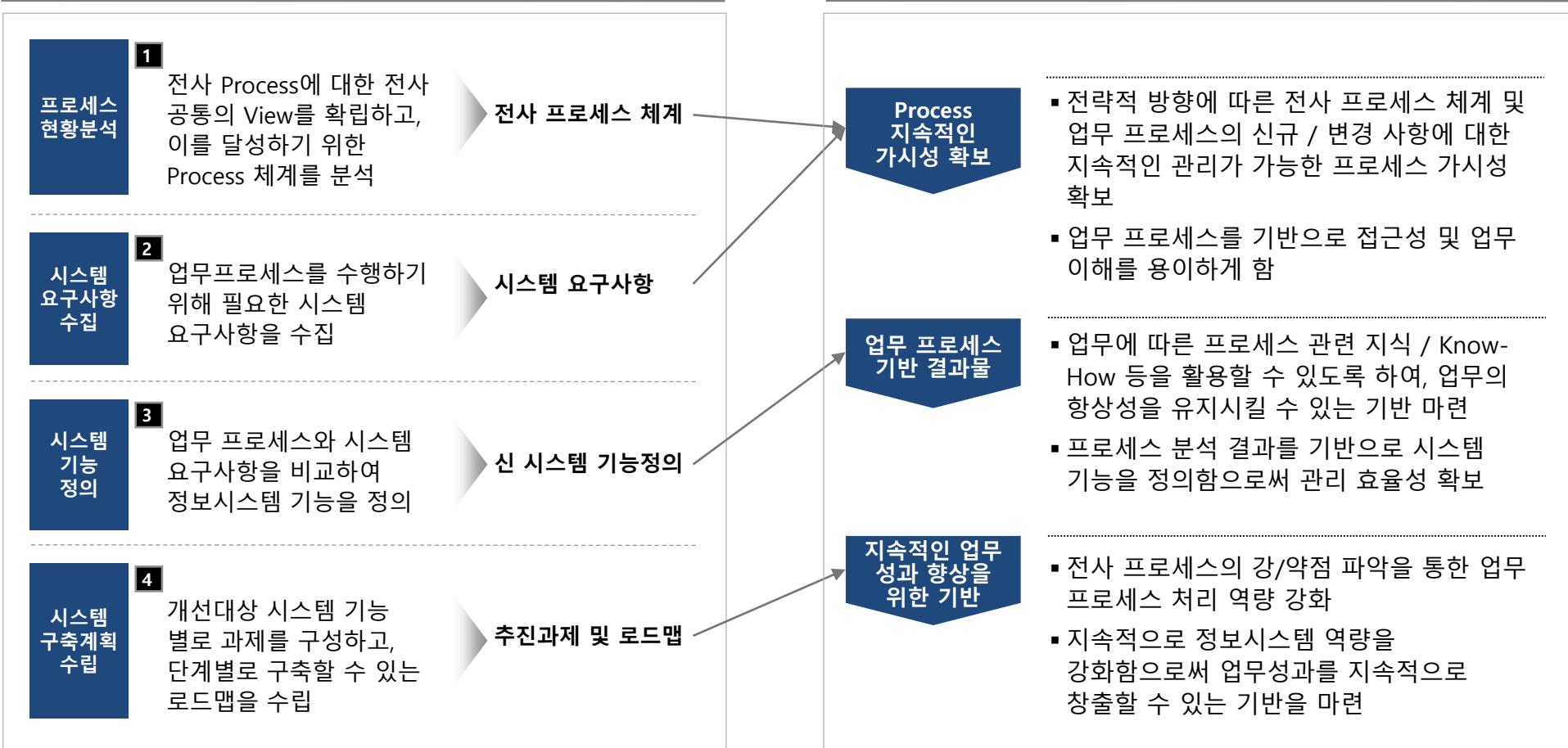
최경훈 위원	김기현 위원	김태균 위원
美위스콘신대 MBA	연세대 석사	美뉴저지공대 공학박사
27년 경험	25년 경험	25년 경험
<ul style="list-style-type: none"> • IBM, 액센츄어, 딜로이트에서 생산, 자재, ERP 컨설팅 경험 • 한국가스기술공사 ERP구축 PMO • 한국조폐공사 ERP구축 BPR/ISP • 한국가스기술공사 ERP구축BPR/ISP • 녹십자셀 ERP구축을 위한 BPR/PI • 대덕GDS 경영혁신/ERP구축 • 효성 정보화 전략 ISP 컨설팅 • 강원랜드 ERP 구축 컨설팅 • 한화석유화학 ERP 구축 컨설팅 	<ul style="list-style-type: none"> • 더존비즈온, SKC&C, 현대BS&C, 세종컨설팅, KTI 임원 역임 • ERP10 제품개발 설계 총괄 • 현대백화점 ERP(더존 ERP10) • 현대상호중공업 PI/ERP • 대우조선해양 ERP • 현대중공업 사업부문 PI 컨설팅 • 한샘MDM 컨설팅 • 현대중공업 전자SCM 전략수립 • 삼성전자 글로벌 ERP 	<ul style="list-style-type: none"> • SDS에서 제조혁신, 물류컨설팅, ERP 컨설팅 수행 • 하이랜드 푸드 ERP 구축을 위한 PI • 한국조폐공사 ERP구축 BPR/ISP • 한국가스기술공사 ERP구축 BPR/ISP • 녹십자셀 ERP구축을 위한 BPR/PI • SPC GFS 물류효율화 및 사업전략 • 한솔제지 물류전략 컨설팅 • 제주개발공사 물류운영 전략 수립 • 삼성중공업 SAP도입을 위한 PI
이호창 위원	이기영 위원	김승현 위원
연세대 경영학박사	고려대 학사	국민대 학사
28년 경험	25년 경험	20년 경험
<ul style="list-style-type: none"> • 가천대 산업경영공학과 부교수 및 SAP, 메타넷, 영림원에서 임원 역임 • INNOX 첨단소재 PI 컨설팅 • 신라엔지니어링 결산시스템 구축 • (주)HJF ERP/MES 구축을 위한 PI • 부건 FNC(주)를 위한 물류개선 컨설팅 • 부건 FNC(주) 진단 및 PI 컨설팅 • 신한데이터시스템 ERP 구축 • 울산 Techno Park ERP 3차 고도화 PI • 목포신항만 ERP 구축을 위한 PI 	<ul style="list-style-type: none"> • SDS에서 PI, 구매혁신, 자재, ERP 컨설팅 수행 • 하이랜드 푸드 ERP 구축을 위한 PI • 한국조폐공사 ERP구축 BPR/ISP • 한국가스기술공사 ERP구축 BPR/ISP • 녹십자셀 ERP구축을 위한 BPR/PI • 율촌화학 ERP 구축을 위한 PI • 삼성전자 Global ERP 구축 • 삼성중공업 SAP도입을 위한 PI • 삼성전자 설비관리 체계개선 컨설팅 	<ul style="list-style-type: none"> • (주)더존비즈온에서 ERP10 개발 및 컨설팅 수행 • 한국철도공사 차세대시스템 BPR/ISP • 한전공대 정보전략계획(ISP) 수립 • 한국조폐공사 ERP구축 BPR/ISP • 한국가스기술공사 ERP구축 BPR/ISP • 수협중앙회 회원조합 신용평가 및 모니터링시스템 컨설팅 • 산업은행 기업 모니터링 시스템 컨설팅 • 코스콤 차세대 ERP 시스템 컨설팅

1. 정보시스템 진단

정보시스템 또는 ERP 도입을 위해 현상을 분석하고, 문제점을 해결할 수 있는 합리적인 IT통합방안을 제시합니다

시스템 진단의 구체적인 결과물

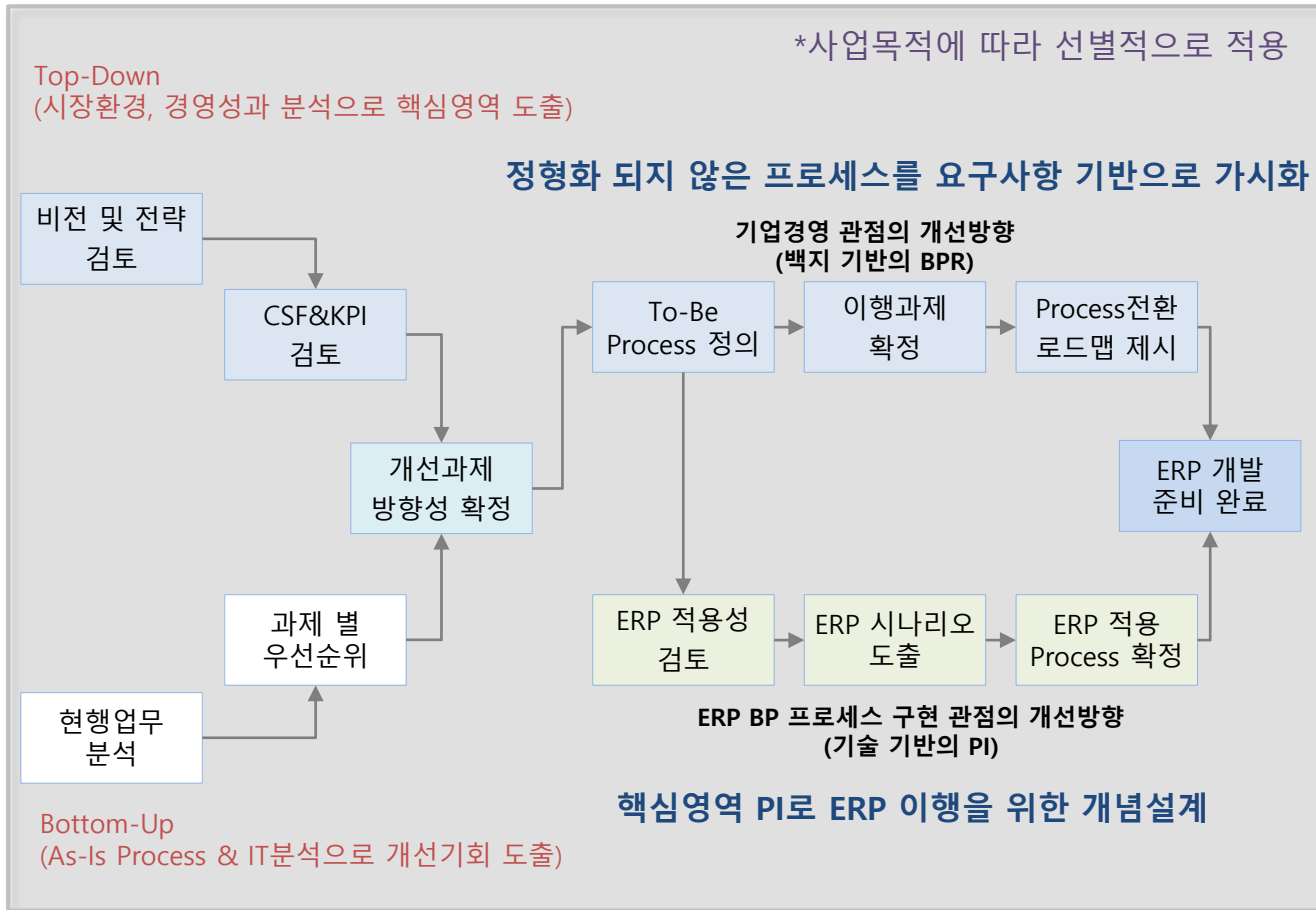
진단 추진 방향



2. PI컨설팅

ERP를 성공적으로 구축하기 위해서는 기업이 요구하는 혁신 관점과 ERP BP(Best Practice) 관점이 동시에 고려되어야 합니다

기업혁신 관점과 ERP BP관점의 Two Track PI(적용할 Track 선택 가능)



고려사항

- 일반적인 BPR/ISP보다 ERP 기능에 대한 이해도와 역량 필요
- 과제 목표 와 To-Be청사진을 달성하기 위한 시스템 / 조직 / 프로세스 / 제도 측면의 해결 방안을 벤치마킹과 BP를 통해 상세화
- 단계별 Roadmap, 단계별 세부 실행과제 확정 및 제시
- 과제 달성 목표를 ERP가 지원하는지 검토하여 미지원 부분에 대한 대안 마련 필요

3. PMO/사업관리

정보시스템 및 ERP를 성공적으로 구축하기 위해서 전문가에 의한 사업관리를 수행하며, 추가적으로 고객 요청에 따른 특정 업무 또는 영역의 관리를 수행합니다

구축 프로젝트 성공을 위한 PMO 역할

역할	PMO	구축 용역업체
방법론 셋업	<ul style="list-style-type: none"> 프로세스 설계 방법론 제공 및 자문 시스템 설계에 대한 가이드 및 검증 요구사항 대응 적합성 및 개선 가이드 	<ul style="list-style-type: none"> 구축방법론 작성 후 PMO 검토 요청 시스템 설계 단계 별 이행 내역 작성 후 PMO 검토 요청
리스크 및 이슈 관리	<ul style="list-style-type: none"> 리스크 및 이슈관리 방안 확정(관리프로세스) 프로젝트 수행과정의 리스크/이슈 접수, 모니터링 및 통제 Critical Factor에 대한 대응방안 수립 및 진행 진행 상황관리 및 회의체 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 수행팀 내부 관리 프로세스 수립 및 PMO와 확정 이슈/리스크 발생시 관련 정의서 작성 후 PMO와 고객에 보고 이슈/리스크 내역에 대한 담당조직/인력 배정 및 조치 조치결과 및 진행상황에 대한 주기적 보고 (PMO, 고객)
일정 및 진도 관리	<ul style="list-style-type: none"> 전체 프로젝트 일정 취합 및 통합 일정계획 검토 진척(진도) 관리 기준 설정 일정 준수, 진척상황 주기적 모니터링 프로젝트 일정 지연 및 미진 부문에 대한 원인분석과 조정 	<ul style="list-style-type: none"> 프로젝트 세부일정계획 (WBS)수립 및 관리 툴 적용 WBS 의 적정성 협의 (with PMO) 진척관리 기준 (공정단계별 및 전체 진척관리기준) 협의 및 실행 진척 실적등록 및 주기적 보고(주, 월간보고), 지연대비 방안 수립
의사소통관리	<ul style="list-style-type: none"> 의사소통 관리 프로세스 수립 프로젝트 정기/비정기 회의 참석 및 현황 모니터링 협의 고객사와 수행시간 쌍방향 의사소통 채널 	<ul style="list-style-type: none"> 내부 보고 및 회의체 정의(PMO와 운영방안 협의) 원활한 프로젝트 수행을 위한 커뮤니케이션 툴 설치/운영 프로젝트의 성공적인 목표 달성을 위한 소모임 및 전체 행사 활성화
품질관리	<ul style="list-style-type: none"> 품질관리 목표 및 품질관리 계획 수립, 관련 조직에 대한 가이드 단계별 품질관리 대상 산출물에 대한 점검 및 시정 권고 품질검토 결과에 대한 보고 및 시정조치사항 확인 	<ul style="list-style-type: none"> 품질보증계획 수립 및 검토(PMO 협의) 시정 개선사항에 대한 조치 및 결과보고

1. G사 PI 수행

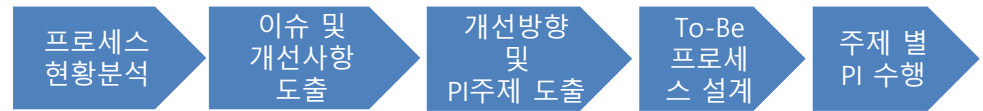
G사는 관행적인 업무절차를 프로세스로 우선 정립하고, To-Be 프로세스 설계와 주제별 PI를 거쳐 ERP를 구축하였습니다

현황 및 요구사항

- ✓ 국내 유일의 임상실험이 완료된 자가혈액 증식 항암면역세포치료제 생산업체로 회계 중심의 ERP iCube 사용
- ✓ 모회사 및 임원회의로부터 기업규모 확대에 따른 엔터프라이즈급 ERP도입 필요성 제기
- ✓ 기존제약회사와는 판이하게 다른 주문생산방식의 제약공정 운영(MTO 생산방식 및 병목 공정 존재)
- ✓ MES와 연동된 ERP운영을 요구(기존 제약MES와 다른 맞춤형 MES 사용)
- ✓ 전사 표준프로세스 미비로 ERP 이행을 위한 기반이 없었음(문서화된 프로세스가 없었으므로, ERP 구축 전 전사PI 요구)
- ✓ 일부 기능의 그룹사 시스템 연동 요구

ERP 구축을 위한 프로세스 개선 후 주제 별 PI수행

프로세스 개선



PI과제 및 개선내역

PI 주제	수행내역
판매계획 수립 방법 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 3개월 판매계획 수립방법 정의 • 확정 판매계획에 대한 BOM Type별 분류
BOM작성	<ul style="list-style-type: none"> • 4개 생산 Type 별 BOM 재정의
공정 Recipe 작성	<ul style="list-style-type: none"> • 생산 Type 별 Routing & BOM 결합한 Recipe 작성하고 공정 Recipe에 따라 실적처리
공장 별 생산량 계획 방법 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 고객별/주문별/제조타입별 확정일정에 대한 제조지시와 계획을 공장 별로 일 Bucket으로 3개월 분 작성 및 롤링
장납기/단납기 자재소요량 계산	<ul style="list-style-type: none"> • 자재소비 패턴 및 조달 단위, 리드타임을 감안하여, 안전재고 및 EOQ(경제적 주문량), Min-Max값 설정
자재유형 정의 및 참고관리 원칙 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 자재유형 분류 작업 및 유형별 참고관리 방안 작성
자재수불절차 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 자재 입출고 타입 정의 및 수불 프로세스 정립
자재 수불량 계산 절차 수립	<ul style="list-style-type: none"> • 자재유형별 실적 처리 절차 및 자재 중요도 별 재고 실사 기준 정립 (ABC 등급 분류)
원가계산 및 회계반영 I/F방안	<ul style="list-style-type: none"> • 계산된 수불량과 ERP와의 I/F 방안 정의
Sales Portal 구축 가이드	<ul style="list-style-type: none"> • Sales Portal 내역 정의 • Sales Portal과 ERP, MES 연계방안 수립

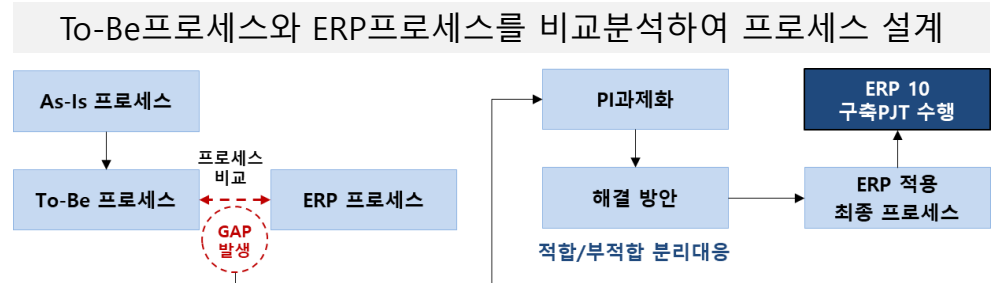
PI 후 To-Be 프로세스 및 PI수행 내역을 적용하여 ERP 구축

2. K사 BPR/ISP 수행

K사는 임원진의 강력한 지원 하에 추진TFT를 핵심인력으로 구성하여, TF가 To-Be 프로세스를 설계하고 과제를 수행하였습니다

현황 및 요구사항

- ✓ 가스 공급망에 대한 유지보수를 전담하는 업체로 기존에 사용하는 ERP는 없었음
- ✓ ERP 구축에 대한 사내 요구사항이 많았고, 임원진이 추진을 강력히 지원함
- ✓ ERP 구축을 추진하기 위해 선행적으로 BPR/ISP를 요구함
- ✓ 전사에서 차출된 15명의 전담TF 운영
- ✓ TF를 대상으로 프로세스 모델링을 실시하였고, As-Is와 To-Be 프로세스를 직접 작성함
- ✓ 부문별 요구사항이 판이하고, ERP 적용이 어려운 사업부문 존재
- ✓ 업무별 단위시스템이 있으나, 시스템 간 연계가 없음(시스템 간 작업은 엑셀로 다운받아 수작업 처리함)



BPR/ISP컨설팅에서 실제 적용할 최종프로세스를 도출하여, ERP 구축
PI과제 및 개선내역

PI 과제	과제 수행 내역
인사프로세스 재정비	ERP 통합기능 도입 전제로 인사프로세스 Fit/Gap 분석
지사 간 업무편차 최소화	지사별로 업무처리절차 차이 분석 및 ERP 적용성 검토
기성 자동정산 절차 설계	사업 기성처리 자동화를 위한 업무변경내역 도출
표준/실적원가 산정절차 설계	표준원가 설정 방법 및 원가차이분석 절차 설계
예산통제 절차 상세 설계	예산통제절차 변경에 따른 결재방법, 부서역할 조정
사업부서 간 매출배분율 설계	설계/시공 부서간 공동사업 수행 시 매출관리 기준설계
사전영업절차 상세 설계	영업 단계별 정보관리, 영업과 연계된 프로젝트 관리
회계처리 자동화	회계결의서 자동전표 처리, 월마감 체계 도입

3. D사 정보시스템 진단

D사는 2개의 기업을 통합하여 발족한 법인으로 프로세스 이슈를 분석하고, 시스템통합을 완성하기 위한 진단을 수행하였습니다

현황 및 요구사항

- ✓ 사업실 별 유사 업무 다수 존재하나, 각기 다른 업무처리 기준에 의해 수행
- ✓ 사업실 별 단위시스템이 있으나, 시스템 간 연계가 없어 엑셀로 다운받아 수작업 처리함
- ✓ 정보시스템 기능 위주의 통합으로 사업실 별 요구사항 만족이 어려움
- ✓ 업무 지침이 부서마다 존재하여, 전사차원의 표준화된 형식에 따라 문서화되어 있지 않음
- ✓ 중요 업무에 대한 정보시스템 Coverage 수준 미약
- ✓ 정보시스템 변경 기준/절차/관리 주체 관련 체계적인 관리 방안과 전담 관리조직 필요
- ✓ 법인 통합 이후 통합법인 정보시스템을 위한 단기 및 중기 시스템 투자 계획이 필요함

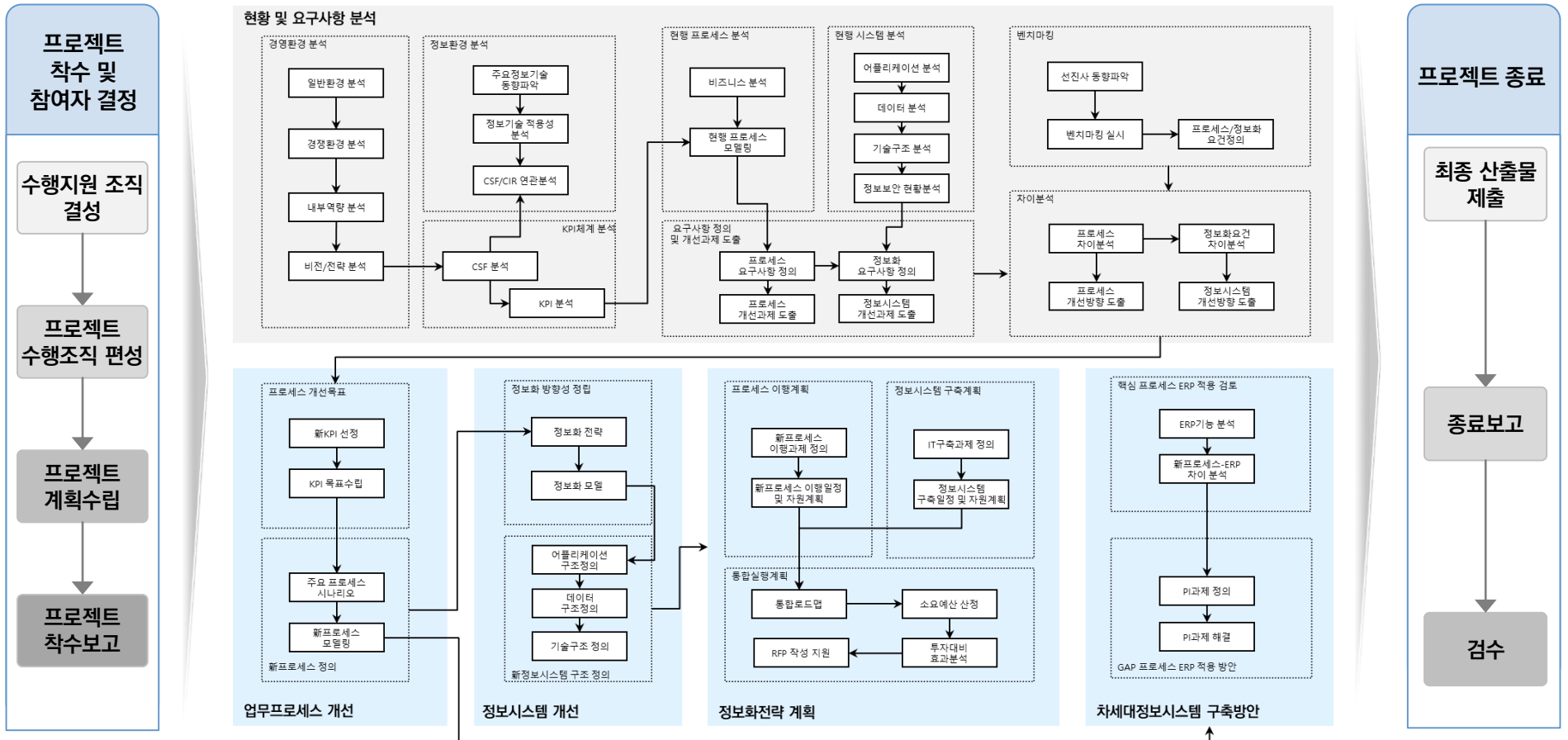
진단 후 제시된 과제내역

No.	추진과제	주요 항목
1	프로세스 표준화	<ul style="list-style-type: none"> • 프로세스 도식화 • 업무절차서 작성 • 제한적인 프로세스 개선
2	회계 중심 예산, 원가, 매출 연계(재무 통합)	<ul style="list-style-type: none"> • 관리회계 적용 • 전사 구매-조달-자재 통합
3	외주/구매, 조달, 자재 통합	<ul style="list-style-type: none"> • 개발 중인 구매관리시스템 확대 적용 • 조달시스템 개발 후 통합
4	영업정보관리 Sales Pipeline 도입	<ul style="list-style-type: none"> • 영업기회~견적~입찰~수주~매출까지 영업정보 관리
5	문서관리시스템 도입	<ul style="list-style-type: none"> • 문서관리 파일시스템 • 그룹웨어 연계 • 검색엔진
6	단기적 정보시스템 고도화(2년 이내)	<ul style="list-style-type: none"> • HR시스템과 노무관리시스템 연계 • MRO물 고도화 • 공사관리(STCON)시스템 고도화
7	중장기 정보시스템 고도화(3년 이후)	<ul style="list-style-type: none"> • 합병에 따라 업무 프로세스가 未반영된 정보시스템에 대한 향후 처리방안 검토
8	정보시스템 운영관리체계 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • 인력 총원(단기/중장기) • 상설 PMO 운영 • ITSM 도입

1. ISP를 포함한 고유의 PI추진 방법론

산업별 경험을 바탕으로 검증된 PKG Driven PI 방법론은 고객 요구사항에 따라 부분적인 실행을 통해서도 최대의 효과를 낼 수 있도록 구성되었습니다

PKG Driven PI 방법론



2. 비즈엠파트너즈의 역량과 성과 창출

비즈엠파트너즈는 ERP 도입을 위한 프로세스 평가, 프로세스 개선, 추진전략 수립을 포함한 토털컨설팅 역량을 갖추고 있습니다

비즈엠파트너즈의 사업수행 역량



전문가
기업

▶ ICT 컨설팅 및 수행 전문 기업

- ✓ 정보전략, BPR/PI, 마스터플랜 등 다수 컨설팅 수행 실적 보유



▶ 업무 이해도가 높은 최고의 경험 인력

- ✓ ERP 경험이 풍부한 프로세스 전문가 보유
- ✓ SAP, Oracle, 더존 등 주요 ERP PJT 경험

▶ ERP PJT와 관련된 방법론 등 축적된 자산 보유

- ✓ ERP에 특화된 BPR/ISP 방법론과 경험 자산 보유
- ✓ 업종 별 참조 프로세스 보유



💡 ERP PI를 고려한 당사의 강점

- 01 SAP ERP의 오랜 경험을 바탕으로 ERP를 위한 PJT 가이드 수행 (ERP에 대한 기본 개념 충실)
- 02 ERP 구축 단계 별 Risk에 대한 이해도가 높아 사전에 문제 발굴 및 해결
- 03 ERP 기획 초기부터 ERP PJT 수행까지 쏠단계 지원 가능
- 04 제조/유통/서비스 분야의 다양한 프로세스에 대한 컨설팅 역량

감사합니다

주식회사 비즈엠펙트너즈

